



2021

鞍钢集团有限公司
精准扶贫白皮书

目录

开篇语 / 2

关于我们 / 4

钢铁书柔情，35 载扶贫史

扶贫足迹 / 6

扶贫力量 / 7

扶贫印记 / 10

专题：铁骨铮铮，啃下戈壁滩贫困硬骨头

选派优秀干部，加大人才支持 / 13

补齐民生短板，保障群众生活 / 14

聚焦产业发展，实现增收脱贫 / 15

突出教育帮扶，护航学子成长 / 16

坚持医疗扶贫，提升医疗水平 / 16

创新消费扶贫，带动经济发展 / 17

开展智志双扶，提升脱贫能力 / 17

1 用钢铁之魂架起顶层设计 ——筑牢精准扶贫保障体系

强化组织保障，做好帮扶顶层设计 / 20

完善职责体系，确保“六个精准”落实落地 / 21

选派优秀干部，勇挑扶贫重担 / 22

强化资金管理，引入帮扶资金 / 23

专题故事：党旗飘扬的地方，就有幸福和希望 / 24

2 以钢铁之躯打稳扶贫项目 ——激发脱贫攻坚内生动力

产业扶贫，构建利益联结机制 / 28

消费扶贫，拓宽产销路径渠道 / 33

就业扶贫，增强脱贫致富能力 / 35

专题故事：带领群众产业致富 / 36

3 以钢铁之力补齐民生短板 ——积蓄脱贫摘帽强大动能

教育扶贫，阻断贫困代际传递 / 40

医疗扶贫，解决看病难看病远 / 42

民生扶贫，补齐基础设施短板 / 43

专题故事：更好的日子在后头 / 46

4 以钢铁之志接续乡村振兴 ——谱写全面小康辉煌篇章

开篇语

钢铁柔情 撑起脱贫致富新天地



消除贫困，自古以来就是人类梦寐以求的理想，是全人类的共同使命。党的十八大以来，习近平总书记向全党发出坚决打赢脱贫攻坚战的伟大号召，亲力亲为组织实施了人类历史上规模最大、力度最强的脱贫攻坚战。习近平总书记多次指示国有企业要在脱贫攻坚中发挥重要作用，强调“国有企业要承担更多扶贫开发任务”，“承担定点扶贫任务的中央企业，要把帮扶作为政治责任，不能有丝毫含糊”。

鞍钢集团作为“共和国钢铁长子”，肩负共和国建设的“大梁”，始终把脱贫攻坚作为增强“四个意识”、坚定“四个自信”、践行“两个维护”的实际行动，按照习近平总书记关于脱贫攻坚的重要指示精神和党中央、国务院的决策部署，按照“六个”精准要求，聚焦“两不愁三保障”，组织有力，系统策划，把助力脱贫攻坚作为重大政治任务，以大国重器的责任担当全力以赴投入脱贫攻坚战，全面履行中央企业政治责任和社会责任。

三十五年如一日，投身扶贫事业。党的领导是决战决胜脱贫攻坚的根本保证。在鞍钢集团，我们探索以党建促脱贫的道路，把扶贫开发同基层组织建设有机结合起来，真正把基层党组织建设成带领群众脱贫致富的坚强战斗堡垒。“制造更优材料，创造更美生活”是鞍钢集团的使命和铿锵坚定的承诺。早在1986年，鞍钢集团下属企业攀钢集团就承担起了对口扶贫攀枝花市盐边县最边远的洼落、岩口彝族乡等三区两县14个民族乡镇的任务；“十三五”期间，鞍钢集团承担了10县17村的帮扶任务。三十五年扶贫岁月，我们不忘初心，牢记使命，以高度的政治责任感和使命感，如约兑现“小康路上一个都不掉队”的承诺，向党和人民交出了一张优秀的扶贫成绩单。

用钢铁意志为贫困地区筑起条条致富路。鞍钢集团总部地处东北，帮扶地区位于祖国西北和西南边陲，往返时间长，空间跨度大；定点扶贫点新疆维吾尔自治区喀什地区塔什库尔干塔吉克自治县（简称新疆塔县），地处祖国边陲，曾经的贫困发生率达56.88%，是“三区三州”脱贫攻坚的主战场；区域对口帮扶中的四川省凉山彝族自治州（简称四川凉山州）盐源县、木里县、喜

德县同属“三区三州”地区，帮扶任务重，难度大。“十三五”期间，鞍钢集团投入无偿帮扶资金1.17亿元，共实施帮扶项目311个，购买贫困地区农产品7903万元，帮助销售贫困地区农产品521万元，此外还定向采购定点扶贫点盘州煤炭153亿元。

鞍钢集团在精准扶贫项目上狠下功夫，先后实施新疆塔县搬迁土地平整开垦种植项目、“互联网+”蛋鸡养殖项目、贵州省六盘水市盘州市（简称贵州盘州）淹五寨村养猪场项目等一大批扶贫特色项目，以产业带动经济发展，帮助贫困地区培育特色产业，真正使贫困地区逐步走上产业化发展道路。为促进帮扶地区农副产品有市场、销得好，鞍钢集团创造性开展“线上+线下”融合消费扶贫新模式，实现贫困地区产品与消费市场、供给与需求的有效对接，助力贫困户稳定增收，真正让脱贫攻坚成果经得起实践和历史的检验。

尽锐出战，精准施策，用钢铁柔情为贫困群众带来稳稳幸福感。“脚上沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情”，鞍钢集团建立起主要领导亲自挂帅、领导小组统筹谋划、子企业协同推进、援派干部一线作战的立体扶贫责任体系。主要领导和班子成员靠前指挥、率先垂范，分批次到扶贫点进行调研，深入建档立卡贫困家庭，了解扶贫工作开展情况，解决扶贫过程中出现的实际问题，以调研督导促进项目落实。“十三五”期间，鞍钢集团按照定点扶贫地区人才实际需求，援派干部58名，其中第一书记6人，他们跑部门、走学校、下基层、进农户，为精准扶贫出谋划策，成为鞍钢集团扶贫前线的一支“尖兵”，惠益群众超过3.4万人。鞍钢集团注重发挥中央企业的政治优势，通过援派第一书记、建立援建党员活动阵地等方式，让基层村党组织成为群众的主心骨，不断释放政治工作强大势能，将组织活力转化为攻坚动力，走出了一条党建促脱贫的小康路，激发贫困群众内生动力，感受稳稳的幸福。

扶贫是“责任”，更是“情怀”。经多方齐心攻坚，鞍钢集团中央单位定点扶贫点新疆塔县和贵州盘州分别于2020年1月和2019年4月退出国家贫困县序列。从脱贫攻坚到乡村振兴，鞍钢集团不断找寻致富新的希望和机会，为脱贫群众撑起致富的新天地。

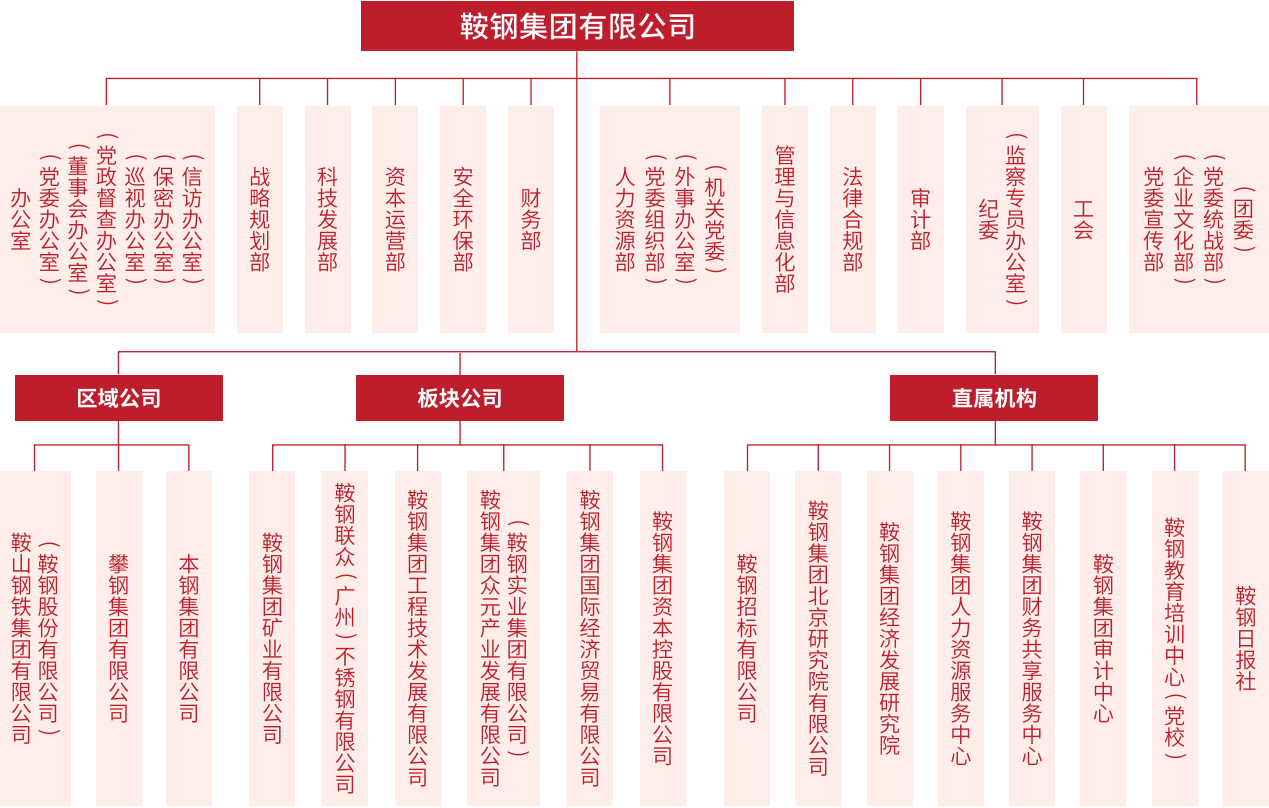
关于我们

鞍钢集团有限公司于2010年5月由鞍山钢铁集团公司和攀钢集团有限公司联合重组而成，是国务院国有资产监督管理委员会监管的中央企业，总部位于辽宁省鞍山市，现已形成跨区域、多基地、国际化的发展格局。鞍钢集团是中国首批“创新型企业”、中国首家具有成套技术输出能力的钢铁企业，位列2021年《财富》世界500强排行榜第400位。2021年8月，鞍钢集团对本钢集团有限公司实施重组，鞍钢集团粗钢产能达到6300万吨，成为国内第二、世界第三大钢铁企业。

鞍钢集团在中国东北、西南、东南、华南等地拥有七大各具特色的生产基地，并有效掌控位于中国辽宁、四川和澳大利亚卡拉拉的丰富铁矿资源，是中国最具资源优势的钢铁企业；设有26家境外公司及机构，产品销售覆盖全球70多个国家和地区，拥有500多家国内外客户及合作伙伴，年进出口贸易额超过50亿美元。

新时代，鞍钢人将秉承“铭记长子担当，矢志报国奉献”初心，坚定“制造更优材料，创造更美生活”使命，坚持党的全面领导，践行新发展理念，全方位扩大开放，深化改革创新，加快转型升级，坚定不移把鞍钢集团做强做优做大，为把鞍钢集团建设成为中国钢铁行业高质量发展的“排头兵”、具有全球竞争力的世界一流企业而奋斗。

组织机构



企业文化

愿景	成为最具国际影响力的钢铁企业集团	管理法则	职工为本 市场导向 持续变革
使命	制造更优材料 创造更美生活		依法合规 精益求精 高效执行
核心价值观	创新 求实 拼搏 奉献	行为规范	遵章守纪 爱岗敬业 崇德向善 文明健康
文化传承	“鞍钢宪法”精神 企业光荣传统	鞍钢形象	长子风范 世界品牌



钢铁书柔情，35 载扶贫史

扶贫足迹

鞍钢扶贫工作分两条主线进行：

一是中央单位定点扶贫点，包括新疆塔县和贵州省盘州市及刘官街道高官村、瞿家庄村和淹五寨村，共2县3村；

二是辽宁省和四川省指定的区域性对口帮扶任务，其中辽宁省1县2村，包括葫芦岛市建昌县、岫岩县石灰窑村及朝阳市上桃花村；四川省7县市12村，包括凉山州盐源县及青天铺村、格郎河村，凉山州木里县及棉布村，凉山州喜德县乐武乡达洛村和里柯惹村，甘孜州稻城县省母乡省母村，攀枝花市盐边县格萨拉彝族乡茅坪子村、大坪子村、上村村和永兴镇岩门村（原箐河乡岩门村），米易县草场乡碗厂村，江油市石元乡青杠林村等。2012-2016年期间，鞍钢集团还承担过四川省普格县、布拖县和旺苍县的对口帮扶工作。

脱贫攻坚战打响以来，鞍钢集团深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作重要论述和党中央、国务院对扶贫工作的最新战略部署，按照国务院扶贫办和国务院国资委定点扶贫工作要求，逐年加大帮扶力度。经与地方政府齐心攻坚，帮扶的10县17村已全部脱贫摘帽。



援建盘州市瞿家庄村果蔬产业扶贫示范园



援派塔县干部与塔吉克族同胞在一起

2016-2020 年

向 **10** 个定点扶贫县和对口帮扶县（村）

● 累计选派援派干部 **58** 名

● 累计投入各类帮扶资金 **154.96** 亿元

● 投入无偿帮扶资金 **1.17** 亿元

● 引入无偿帮扶资金 **104** 万元

● 开展扶贫项目 **311** 个

● 帮助 **23470** 人脱贫

● 培训基层干部 **2827** 人次

● 培训技术人员 **4612** 人次

● 贫困人口就业技能培训 **401** 人次

● 累计帮扶 **143** 名贫困人口就业

● 产业扶贫累计投入 **5199** 万元

● 购买和销售贫困地区农产品 **8424** 万元

● 教育扶贫累计投入 **2075** 万元

● 民生扶贫累计投入 **2531** 万元

● 医疗扶贫累计投入 **949** 万元

扶贫力量

2016-2020年，鞍钢集团援派扶贫干部58名，其中援派第一书记6人。针对新疆塔县民族边疆地区特殊性，突出推荐选拔政治能力强、政策水平高的优秀干部，加大倾斜力度，常驻扶贫干部达到10人。

鞍钢集团援派干部情况统计表

姓名	至受援地任职单位、职务	派出起止时间
郭放	新疆塔县县委常委	2016.10—2018.11
付瑶	新疆塔县人民医院	2017.04—2017.07
郭红	新疆塔县人民医院	2017.04—2017.07
田红	新疆塔县人民医院	2017.07—2017.10
田学昌	新疆塔县人民医院	2017.07—2017.10
张学平	新疆塔县人民医院	2017.07—2017.10
曹辉	新疆塔县人民医院	2018.05—2018.08
刘显义	新疆塔县人民医院	2018.05—2018.08
盖琳琳	新疆塔县人民医院	2018.05—2018.08
马荣材	新疆塔县县委常委、人民政府副县长	2018.10—2021.01
张云会	新疆塔县扶贫开发办公室副主任	2018.08—2020.11
吕金秋	新疆塔县畜牧兽医局副局长、颗粒饲料厂副厂长	2018.08—2019.07
黄祺	新疆塔县住房与城乡建设局副局长、供排水公司副经理	2018.08—2019.07
钟祥宇	新疆塔县寄宿制小学教务办副主任	2018.08—2019.07
李东升	新疆塔县寄宿制小学德育办副主任	2018.08—2019.01
魏哲	新疆塔县住房与城乡建设局副局长	2019.05—2021.05
腾瑞林	新疆塔县住房与城乡建设局副局长	2019.05—2021.05
阚迪	新疆塔县宣传部副部长	2019.05—2021.05
白承志	新疆塔县文化体育广播电视和旅游局副局长	2019.05—2020.04
刘瑞	新疆塔县城乡寄宿制小学副校长	2019.05—2020.04
张鑫	新疆塔县人民医院护理部主任	2019.05—2019.11
冯俊英	新疆塔县人民医院副院长	2019.05—2019.11
孟超	新疆塔县人民医院五官科主任	2019.05—2019.11
吴晓东	新疆塔县畜牧局副局长	2019.10—2020.10
陈日晶	新疆塔县住房与城乡建设局副局长、供排水公司副经理	2019.10—2020.11
张宇	新疆塔县城乡寄宿制小学 支教老师	2019.10—2020.11
祝华宇	新疆塔县扶贫开发办公室副主任	2020.10—2022.10

姓名	至受援地任职单位、职务	派出起止时间
张文升	新疆塔县住房与城乡建设局副局长	2020.10—2021.10
张久功	新疆塔县畜牧局副局长	2020.10—2021.10
刘长松	新疆塔县住房与城乡建设局副局长、供排水服务站副站长	2020.10—2021.10
范吉瑞	新疆塔县城乡寄宿制小学支教老师	2020.10—2021.10
白晓凤	新疆塔县人民医院理疗科副主任	2017.04—2017.07 2020.10—2021.10
张家立	新疆塔县人民医院内科副主任	2020.10—2021.10
李准	新疆塔县人民医院内科副主任	2020.10—2021.01
魏庆湘	贵州六盘水市盘州市委常委、副市长	2016.10—2018.10
徐俊	贵州六盘水市盘州市刘官街道高官村第一书记	2015.07—2018.07
何凯	贵州六盘水市盘州市刘官街道瞿家庄村第一书记	2018.07—2021.03
张勇	贵州六盘水市盘州市刘官街道淹五寨村第一书记	2018.07—2021.03
韩春辉	贵州六盘水市盘州市委常委、副市长	2018.10—2020.10
曹利新	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2014.09—2020.04
刘祥	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2020.05—2021.05
韩涛	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2016.08—2017.08

姓名	至受援地任职单位、职务	派出起止时间
徐立言	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2017.10—2018.08
梁凯	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2019.11—2020.11
马超	辽宁岫岩县石灰窑村驻村工作队队长	2019.11—2020.11
杜玉军	辽宁朝阳市双塔区扶贫工作队队长	2016.05—2021.05
娄杰	辽宁朝阳市双塔区扶贫工作队队长	2016.05—2021.05
李海山	辽宁朝阳市双塔区扶贫工作队队长	2016.05—2019.05
邢维洪	四川盐边县温泉乡肖家坪村第一书记	2015.08—2017.08
韩文朝	四川盐源县格郎河驻村工作队队员	2018.03—2020.03
王杰	四川喜德县达洛村第一书记	2017.12—2019.12
杜传	四川喜德县里柯惹村驻村联络员	2017.12—2019.12
马方勇	四川喜德县达洛村第一书记	2020.03—2020.12
牛思川	四川稻城县省母乡副书记、省母村驻村工作队队员	2017.10—2019.10
苏超	四川稻城县母乡村驻村工作队队员	2020.05—2020.11
王国忠	四川木里县棉布村驻村工作队队员	2018.07—2020.07
梁光第	四川木里县棉布村驻村工作队队员	2019.03—2019.09
蒋小辉	四川木里县棉布村驻村工作队队员	2019.11—2020.11



援派塔县干部调研特色种植



援派塔县干部与城乡寄宿制小学学生在一起



援派塔县干部研究在平整后的土地上种植农作物



援派干部走访慰问贫困对象

扶贫印记 (2018-2020年部分荣誉)

年份	获奖主体	奖项	颁奖或感谢单位
2018 年	徐俊荣	贵州省脱贫攻坚优秀村第一书记、盘州市优秀党务工作者	贵州省委、盘州市委
2018 年	韩文朝	四川省脱贫攻坚先进个人	四川省委
2019 年	鞍钢集团	新疆维吾尔自治区感谢信	新疆维吾尔自治区扶贫开发领导小组
2019 年	鞍钢集团	新疆塔县感谢信	新疆塔县
2019 年	鞍钢集团	喀什地区脱贫攻坚奖——协作扶贫先进单位	新疆喀什地区扶贫开发领导小组
2019 年	鞍钢集团	中共贵州省委委员会感谢信	中共贵州省委、贵州省人民政府
2019 年	何凯、韩春辉	中共六盘水市脱贫攻坚优秀共产党员优秀党务工作者	中共六盘水市委
2019 年	攀钢、四川机电职业技术学院	四川省委脱贫攻坚成效考核评价为“好”	中共四川省委办公厅、四川人民政府办公厅
2019 年	韩文朝	四川省脱贫攻坚先进个人	中共四川省委、四川人民政府
2019 年	攀钢四川长城特殊钢有限责任公司	江油市脱贫攻坚工作先进单位	中共江油市委、江油市人民政府
2019 年	攀钢西昌钢钒有限公司	西昌安哈镇感谢信	中共安哈镇党委、安哈镇人民政府
2019 年	攀钢	稻城县人民政府锦旗	中共稻城县委、稻城县人民政府
2019 年	何凯	贵州省脱贫攻坚优秀村第一书记荣誉称号	中共贵州省委
2019 年	攀钢西昌钢钒有限公司	喜德县脱贫攻坚指挥部送锦旗	喜德县脱贫攻坚指挥部
2019 年	攀钢四川长城特殊钢有限责任公司	江油市青杠林村全体村民送锦旗	江油市青杠林村村民
2019 年	攀钢西昌钢钒有限公司	雷波县麻柳村全体村民送锦旗	雷波县麻柳村村民
2019 年	鞍山钢铁	石灰窑镇党委送锦旗	中共石灰窑镇党委、石灰窑镇人民政府
2020 年	鞍钢集团	新疆维吾尔自治区脱贫攻坚组织创新奖	新疆维吾尔自治区扶贫开发领导小组
2020 年	马荣材	喀什地区脱贫攻坚奖优秀援疆扶贫干部	喀什地区扶贫开发领导小组
2020 年	张勇	贵州省脱贫攻坚优秀村第一书记	贵州省委
2020 年	鞍钢集团	第八届中国慈展会最具人气参展机构奖	中国慈展会组委会
2020 年	《为精准扶贫打造“钢铁脊梁”》案例	入选国务院扶贫办《中国企业精准扶贫综合案例 50 佳（2019）》	国务院扶贫办、中国社科院
2020 年		入选国务院扶贫办《中央企业精准扶贫优秀案例集》	国务院国资委、中国社科院工经所



鞍钢集团荣获 2020 年中国慈展会“最具人气机构奖”



鞍钢集团荣获“自治区脱贫攻坚组织创新奖”



驻塔帮扶工作组荣获“新疆维吾尔自治区脱贫攻坚先进集体”



马荣材同志荣获“自治区 2019 年度先进个人”

我们不能满足简单地给贫困户送钱送东西，而是给他们送去“炼金术”。想靠种植致富的，缺一台拖拉机，就给他拖拉机；想靠养殖致富的，就给他送牛羊和小猪崽。贫困户的情况容不得半点虚假，要不扶贫资金就打水漂了。

——鞍钢集团职工、中国志愿服务联合会副会长 郭明义

鞍钢集团在塔县的扶贫干部任劳任怨、辛勤付出，而且个个能力突出，非常优秀。

——新疆塔县县长 姑丽扎尔·阿布热合曼



铁骨铮铮，啃下戈壁滩贫困硬骨头

亮丽整洁的校园里书声琅琅、现代化养鸡场生产有序、棚圈里的牛羊吃得正欢、塔吉克族的老乡忙着翻地种雪菊……这就是如今新疆塔县美好的乡村振兴图。

新疆维吾尔自治区喀什地区塔什库尔干塔吉克自治县，被鞍钢人亲切地称为“塔县”，曾是国家扶贫开发的重点县、深度贫困县，是“三区三州”脱贫攻坚的主战场，是鞍钢集团对口帮扶县。塔县地处帕米尔高原，县域内雪峰连绵、沟壑纵横，平均海拔在4000米以上。该县总面积2.5万平方公里，总人口4.1万多人，辖12个乡镇、50个行政村（社区），是塔吉克族人口最多、最集中的县，建档立卡贫困村44个、贫困人口4051户16518人，贫困发生率56.88%。

自2005年以来，鞍钢集团不忘初心，牢记使命，积极探索多渠道、多层次、多形式的立体帮扶措施，持续加大在民生、产业、教育、医疗、消费、人才等领域的精准扶贫举措。经过十多年的不懈努力，2020年1月，塔县正式退出国家贫困县序列，鞍钢集团如约完成自己的使命。



打造新疆塔县高原雪菊品牌

选派优秀干部，加大人才支持

脱贫攻坚任务能否高质量完成，关键在援派的干部队伍。鞍钢集团坚持“尽锐出战、雪中送炭”的原则，自2005年以来，选派各类干部和技术人员40余人，从辽宁鞍山出发向西5000公里援派塔县。2019年，鞍钢集团收到塔县急需扶贫干部的求援信，结合塔县实际需要，组织柔性援疆干部选派工作，再次从工程施工、文化宣传、信息通讯领域择优选出8名干部，“组团式”援疆。全体扶贫干部发扬“拼搏、求实、创新、奉献”的鞍钢精神，克服高原高寒困难，缺氧不缺精神，一心扑在扶贫工作上，受到当地政府和人民的充分肯定和广泛好评。



案例

脱贫攻坚是鞍钢人无悔的选择

2018年夏天，鞍钢股份无缝钢管厂张云会从鞍山出发，跋涉5000公里来到塔县。第一次走上高原的张云会，不仅要克服缺氧的反应，还要应对当地寒冷干燥的气候，以及交通不便、语言不通的现实问题。最初的两个月，他几乎没有休息时间，整天到基层与当地居民沟通交流，实地研究调查，为开展精准扶贫提供方案、调配资源。

21个月后，在鞍钢集团的支持和帮扶下，他的方案一项项得到了落地：建成了塔县第一个现代化养鸡场，在搬迁的土地上种植了青稞和苜蓿，专业教师和技术骨干多次受邀开展讲座……看着在茫茫戈壁长出的茂盛苜蓿和金黄色青稞，张云会兴奋不已，当地的居民更是高兴。鞍钢人以义无反顾的付出、不求回报的坚守，为塔县走出贫困趟出一条新路。

补齐民生短板，保障群众生活

塔县气候恶劣，山高地偏，距离最近的城市喀什也要几百公里，如何满足老百姓日常生活供给，是塔县发展遇到的突出问题。

鞍山钢铁紧抓“五通七有”短板，全面推进塔县基础设施建设。投入扶贫资金50万元在库科西鲁克乡喀玛如孜村搭建鞍钢爱心钢架桥，解决当地10户50位农牧民出行难的问题。投入扶贫资金29.5万元在库科西鲁克乡瓦窑本村建设移动信号基站，解决群众通讯难的问题，受益贫困群众20户80余人。



搭建鞍钢爱心钢架桥

聚焦产业发展，实现增收脱贫

在产业扶贫方面，鞍钢集团于2016-2020年在塔县共投入无偿帮扶资金2348.45万元，占无偿帮扶资金的65%，帮助当地发展畜牧业和养殖业，以产业带动经济发展。鞍钢集团充分利用塔县高原高寒气候特点，帮助打造雪菊、黑枸杞等高原特色农产品品牌。援派干部发现当地新鲜牦牛肉仅在内部流通无法提升附加值，鞍钢集团就投入扶贫资金870万元发展牦牛肉深加工产业，创建帕米尔高原牦牛肉品牌，实现20人以上稳定就业，切实做到以“产业+扶贫”的模式带动贫困户脱贫增收。



案例 第一次吃上帕米尔高原产的鸡蛋

受地理条件的影响，多年来，塔县人民所需的鸡肉、鸡蛋都要从几百公里山路以外的喀什运来，至少 5 个小时的车程使得鸡蛋损耗高、价格贵；冬天大雪封山，当地居民鸡肉、鸡蛋需求更无法保障。“吃鸡难、吃蛋难”成了制约塔县人民生活水平提高的难题之一。

2019 年，鞍钢集团投入帮扶资金 849.4 万元，在塔县建设了集温控、自动孵化、环保等为一体的无公害高原蛋鸡养殖场。2020 年投产后，采取“企业+乡村合作社+贫困户”的运作模式，养殖蛋鸡六万只，年产蛋 260 吨，肉鸡 1 万只，土鸡 1 万只，预计年产值 900 余万元。如今，当地的塔吉克族老乡已经能够自行完成蛋鸡和肉鸡的孵化、育雏、养殖等工作。该项目还可以解决 30 多个贫困户的就业问题，马巴依·夏力汗就是其中的一位，他表示，活了 40 多年，第一次吃到了当地产的鸡蛋。



案例 在戈壁滩上种粮

塔提库里是一处异地搬迁安置点，2018 年以来，有 358 户搬迁农牧民陆续搬到这里。人们都说，这里的漫漫戈壁滩寸草不生，但为解决百姓吃饭和生活问题，鞍山钢铁和当地政府合力对土沙地进行平整，大胆决定种植农作物，这样不仅可以让农牧民吃上自产粮，还能解决冬季牛羊缺乏畜草的问题。

2018 年，鞍钢集团投入帮扶资金 321.2 万元平整土地 1850 亩，使每户种植农作物的土地面积达到 10 亩以上；2019 年投入帮扶资金 133.86 万元购买农资、农机物资，帮助农牧民种植青稞、畜草 3580 亩，使荒滩变绿茵；2020 年又投入帮扶资金 80 万元购买农资物资进行种植。此外还投入扶贫资金 25.6 万元，购置彩钢棚等物资，为农牧民修建标准化棚圈和草料棚，改善养殖条件。这些举措使 358 户贫困立卡户 1418 人吃上了自产粮食，人均收入增加 700 元/年，使农牧民能够搬得出、住得稳。



突出教育帮扶，护航学子成长

由于村落分散，教育资源匮乏，师资力量短缺，塔县教育问题一直没有得到较好的解决。2018年起，鞍钢集团投入帮扶资金361.49万元，建设远程教育“蓓蕾”工程、修缮教学楼，增设录播教室、共享课堂、语音室、电子备课室、电子阅览室等，使县域内小学同步分享优质课，真正实现了“共享课堂”，托起了帕米尔高原孩子的希望和梦想，受益学生2307人，其中贫困户学生997人。



鞍钢集团还投入扶贫资金78 万元，为塔县城乡寄宿制小学采购电加热锅炉，修建、改造浴池基础设施，解决学生们洗浴问题。鞍钢集团和鞍山钢铁捐助塔县城乡寄宿制小学贫困学生救济金15万元，解决贫困学生的生活问题。鞍山钢铁还选派4名优秀干部援派支教，提升小学教学质量，缓解塔县寄宿制学校师资不足的问题。

坚持医疗扶贫，提升医疗水平

针对塔县人民医院管理水平和医疗水平相对落后的情况，鞍山钢铁选派医疗专家开展医疗援助，帮助塔县建立医疗健康保障体系，完善科室管理制度，提升医院管理水平和医疗水平，缓解边疆群众就医难、看病难问题。投入帮扶资金521.95万元建设乡村卫生室、人民医院远程会诊平台，实现了县人民医院和乡村级医院资源共享，并实施人民医院四维彩超项目，使塔县从此具备了胎儿生长发育情况诊断能力。



鞍钢集团帮助塔县人民医院实现远程会诊

创新消费扶贫，带动经济发展

自开展消费扶贫活动以来，鞍钢集团购买及帮助销售扶贫特色产品800万元，不仅带动了地方龙头企业和合作社的发展，还促进农牧民就业增收，进一步扩大扶贫产品的销路，增加集体经济收入。

案例

消费扶贫助力塔县高原特色农产品提档升级

依托电商平台，推广特色农产品	采购商城开辟扶贫专区和小程序，面向组织、面向个人销售新疆帕米尔雪菊、黑枸杞等扶贫产品，实现以购代捐、农超对接。
汇聚外部力量，销售扶贫产品	引进第三方企业在塔县注册公司，采购并销售阿甫尔西亚布等合作社牛羊肉产品。
精准对接农户，实现包销、包收益	精准对接农户，签订雪菊收购合同，让农牧民放心种植，实现包销、包收益，形成了“农户+电商+订单”精准扶贫模式。
扩大销售渠道，深化企业合作	以各个城市展会为平台，与扶贫企业深化合作，进一步将贫困地区特色农副产品推向市场；与中国农业银行鞍山分行洽谈战略合作，通过农行 APP 帮助销售扶贫点农产品，展示全新的电商消费扶贫模式。

开展智志双扶，提升脱贫能力

在人才扶贫上，鞍钢集团根据塔县的实际需要，开展“智志”双扶，选派鞍钢教培中心优秀教师为塔县415名基层干部开展了安全生产、生态与环保的案例分析培训；为84名致富带头人进行了创业方面的理论与实践知识培训；为106名贫困户人员进行了焊接、水暖配管技能培训；为124名技术人员进行了设备操作、维护等技术培训。成功帮助贫困人口实现转移就业16人，强烈激发贫困户脱贫攻坚的内生动力，形成上下同心、决战决胜脱贫攻坚的良好氛围。

回望过去，鞍钢集团鼎力援疆取得了累累硕果，塔县人民摆脱贫困过上了安居乐业的生活，小城也变得繁华。面向未来，新一轮定点帮扶工作已经启动，鞍钢集团重整行装再出发，以永不懈怠的精神状态、一往无前的奋斗姿态，接续全面推进乡村振兴，披坚执锐，确保塔县在全面推进乡村振兴的新征程中奋勇向前。

1

用钢铁之魂架起顶层设计 ——筑牢精准扶贫保障体系

鞍钢集团在精准扶贫过程中将组织优势、党建帮扶优势转化为扶贫优势，通过做好顶层设计、完善职责体系、选派优秀干部、强化资金管理等举措，将组织活力转化为攻坚动力，实现党建与扶贫有效结合，助力打赢脱贫攻坚战。



强化组织保障,做好帮扶顶层设计

党中央强调,推进脱贫攻坚,关键是责任落实到人。为此,自上而下建立分工明确、责任清晰、任务到人、考核到位的脱贫攻坚工作机制,既各司其职、各尽其责,又协调运转、协同发力。鞍钢集团把脱贫攻坚作为“一把手”工程,持续提升政治站位,成立扶贫工作领导小组,由集团公司党委书记、总经理担任双组长,坚守政治承诺,切实发挥把方向、管大局、保落实作用,就脱贫攻坚工作专题研究、专题部署、专题推进,确保帮扶工作高质量完成。

2020 年,召开扶贫工作领导小组会议3次、扶贫专题工作会7次

扶贫专题会议

通过召开党委中心组学习、扶贫工作领导小组会议、扶贫专题工作会、扶贫干部专题培训和微信扶贫导师专题团队群等各种形式,学习党中央脱贫攻坚政策方针,组织制订扶贫工作计划,研究问题整改等,切实起到把方向、管大局、保落实作用。

扶贫工作规划

制订鞍钢集团扶贫工作规划,重点在产业扶贫、教育扶贫、医疗扶贫、民生扶贫等方面进行精准帮扶;为确保扶贫规划落到实处,每年年初结合实际帮扶需求变化,制订更加精准的年度帮扶计划,确保帮扶工作的稳定性和连续性。



2020 年,鞍钢集团党委书记、董事长谭成旭与原国务院扶贫办副主任洪天云座谈

完善职责体系,确保“六个精准”落实落地

鞍钢集团坚持现代治理理念,建立立体扶贫责任体系,主要领导亲自挂帅、领导小组统筹谋划、子企业协同推进、援派干部一线作战,并在扶贫工作中不断完善职责体系,做到人员到位、责任到位、工作到位、督导到位,确保将“六个精准”要求落细、落实、落地。

领导调研走访

鞍钢集团党委书记、总经理、党委常委等主要领导分批次到新疆塔县、贵州盘州市、四川凉山州盐源县等扶贫点调研,深入建档立卡贫困家庭,看望慰问援派扶贫干部,以调研督导促进项目落实,有效解决实际问题。



2020 年 6 月,鞍钢集团党委书记、董事长谭成旭率队赴贵州省调研鞍钢定点帮扶工作,深入盘州市实地查看帮扶项目情况,走访慰问贫困户



2018 年 5 月,鞍钢集团原党委书记、董事长姚林到塔县项目现场考察



2020 年 7 月,鞍钢集团总经理、党委副书记戴志浩率队到新疆塔县调研,看望慰问援疆干部和困难村户

强化督促指导

鞍钢集团加强对地方政府扶贫政策落实、扶贫资金使用、扶贫项目进展等情况的监督,通过到扶贫点调研、扶贫干部基层走访、参与脱贫攻坚普查等形式,形成督查报告,了解扶贫项目实施情况及存在的问题并及时进行解决,确保扶贫工作高效开展。



2020 年,谭成旭董事长与贵州省副省长吴强座谈



2020 年,鞍钢集团与盘州市签订消费扶贫合作框架协议

选派优秀干部，勇挑扶贫重担

鞍钢集团按照定点扶贫地区人才实际需求，选派政治素质好、工作作风实、综合能力强、具有发展潜力的优秀干部到贫困地区投身帮扶工作。开展多种培训，提升扶贫干部队伍政策把握能力、群众工作能力、协调关系能力、攻坚克难能力，培养造就一支懂扶贫、会帮扶、作风硬的扶贫干部队伍，为引领贫困地区快速脱贫打好基础。



援派盐边县干部在互通村道开挖现场调研施工进度

强化资金管理，引入帮扶资金

脱贫攻坚战打响以来，鞍钢集团逐年加大帮扶力度，特别是脱贫攻坚收官之年，投入更多帮扶资金。除此之外，鞍钢集团还动员社会力量参与脱贫攻坚，2020年，动员外部企业向塔县和盘州市无偿捐赠帮扶资金79万元。

与此同时，鞍钢集团持续完善内部扶贫工作指导，制订《鞍钢集团有限公司捐赠管理办法》，规范捐赠（扶贫）行为；建立扶贫项目台账，按月跟踪、评估，鞍钢扶贫工作领导小组按月听取报告，指导扶贫工作推进，确保工作落地、落实。



驻塔县帮扶工作组帮助萨热吉勒尕村引进社会资金

2020 年，共投入无偿帮扶资金 **3840.38** 万元，其中在中央单位定点扶贫点投入无偿帮扶资金 **2513.57** 万元

2012 年以来，投入无偿帮扶资金 **13379.96** 万元，其中在中央单位定点扶贫点投入 **6575.36** 万元，在辽宁和四川区域帮扶点投入 **6804.6** 万元

专题故事

党旗飘扬的地方，就有幸福和希望
——高官村被授予“党建引领促脱贫示范基地”

鞍钢集团坚持把扶贫工作作为履行央企社会责任的重要任务，坚持融入“扶贫抓党建、抓好党建促脱贫”的理念，积极探索特色帮扶之路，实现党建与精准扶贫同频共振。通过援派第一书记、援建党员活动阵地等方式，释放政治工作强大势能，全面铸牢村党组织体系，铸造脱贫攻坚主心骨，走出了一条党建促脱贫的小康路。

帮钱帮物，不如帮助建个好支部。

——习近平总书记

在盘州市高官村，鞍钢集团开创了“三五八”特色党建工作方法，被六盘水市授予“党建引领促脱贫示范基地”，并在多地进行了复制推广。



扫一扫，
观看高官村脱贫纪实

“三五八”特色党建工作方法

“三个平台”

搭建学习培训、沟通交流、宣传教育三个平台

“五位一体”

打造党建群团、经济发展、综合治理、民主民生、脱贫攻坚五位一体党支部

“八项活动”

抓实“两学一做”、党风廉政建设、结对帮扶、亮明身份靓化名片、党的声音进万家、对口援建项目效能监察、支部主题党日、党员政治生日八项活动



援建党建活动广场

建强党建扶贫“指挥部”

新建村委会办公室、党员活动室、培训室等，援建高官村4500平方米的党建活动广场，发展乡村旅游产业，打造标准化党员活动阵地，推动村支两委工作更科学化、规范化、标准化，提高党支部的向心力、凝聚力和战斗力。

增强脱贫攻坚“主心骨”

健全各项工作制度，完善议事日程，创新引入村干部绩效考核机制，将制度建设和作风建设常态化，提高为民办事能力；组织实施每月“两学”制度，提高学习意识，随时掌握国家的大政方针和各项惠民政策，保证驻村干部、村干部和全村党员在思想上始终走在前列。

打好党建扶贫“组合拳”

建立“党支部+企业（合作社）+贫困户”的产业扶贫模式，在帮扶村成立农业合作社，采取“保底+分红”利益联结机制，发展致富产业，使贫困群众获得稳定分红以及土地流转、合作社就业等收入，有力地推动传统产业转型升级、特色产业做大做强。坚持扶贫工作“输血”和“造血”相结合，以“党建+活动”为抓手，量身定做项目扶贫、消费扶贫、教育扶贫等扶贫举措，确保扶贫工作“扶到点上、扶到根上”。

贫困村变身旅游“明星村”

鞍钢集团利用高官村地处城郊结合部的优势，形成“产业+旅游”的扶贫模式：

- 投入46.9万元，建设草莓采摘园，发展精品水果，吸引游客。
- 投入24万元，打造党建主题文化广场，展示党建引领促脱贫等工作成效，成为精准扶贫的“打卡地”。
- 投入77万元，建设多功能活动广场，配套篮球场、旅游厕所、绿化设施等，进一步支撑近郊游产业发展。

鞍钢集团各级帮扶单位及驻村干部始终将党建帮扶作为扶贫的先导和载体，党员先锋带头，以“党建+活动”为抓手，将企业党建模式与脱贫攻坚深度融合，探索出一条科学可行的帮扶之路，得到了当地百姓和各级政府的认可，让党旗飘扬的地方，就有幸福和希望。

2 以钢铁之躯打稳扶贫项目——激发脱贫攻坚内生动力

鞍钢集团立足自身优势，在实施精准扶贫项目上下功夫，从实际出发，因地制宜，创新培育产业扶贫、消费扶贫、就业扶贫等扶贫特色项目，激活贫困地区可持续发展内生动力，真正使贫困地区走上具有自身特色的可持续发展之路。



产业扶贫，构建利益联结机制

鞍钢集团发挥产业思维优势，因地制宜找准支撑当地可持续发展的产业，实施多样化产业帮扶，构建利益联结机制，打造完整的产业扶贫链条，铺就产业兴旺、乡亲们收入稳定增长的产业帮扶之路，让贫困户更多分享产业和产业链增值收益。

2016-2020年，鞍钢集团在定点扶贫点实施产业帮扶项目19个，投入产业无偿帮扶资金3632.25万元，产业帮扶资金占比57.87%。2020年，投入产业无偿帮扶资金1658.33万元，占比65.97%。

鞍钢集团产业扶贫重点项目一览

- **新疆塔县:** 开展土地平整+种植项目; 建设无公害蛋鸡养殖场; 发展牦牛肉深加工产业
- **贵州省盘州市刘官镇淹五寨村:** 在淹五寨村援建养猪场项目
- **贵州省盘州市刘官镇瞿家庄村:** 打造果蔬种植示范基地及水产养殖基地
- **四川省凉山州喜德县乐武乡:** 开展汽车租赁服务，共同出资成立乐武乡汽车租赁公司; 帮助发展牛、羊、蜜蜂养殖产业及花椒种植产业
- **四川省甘孜州稻城县、凉山州盐源县、木里县:** 种植草莓、西红柿、高原优质烟叶等经济作物; 发展跑山猪养殖项目
- **辽宁省葫芦岛市建昌县:** 建设服装加工车间、种植大棚，发展黑木耳种植、食用油榨制、香菇种植等集体经济
- **辽宁省鞍山市岫岩县石灰窑村:** 建设绒山羊养殖场
- **辽宁省朝阳市上桃村:** 建设文冠果种植产业园



援建喜德县乐武乡蜜蜂养殖基地



援建建昌县黑木耳种植基地

坚持因地制宜，培育特色产业

鞍钢集团结合帮扶地区资源禀赋的差异性，精准培育当地特色扶贫项目，打造特色产业品牌，致力形成可持续发展的产业链条，解决农民后顾之忧，实现劳动有所得、就业有保障、产业有发展、生活更美好。

小村寨里建起大型养猪场

盘州市刘官街道淹五寨村是攀钢对口帮扶村，村集体平均年收入不到5万元，一直靠“输血”过日子。修建大型养殖场，是攀钢帮助淹五寨村村民走上持续致富路的一大实践。攀钢高效整合政策、技术、资金、土地等优势资源，投入945万元援建年产仔猪24000头、年出栏商品猪10000头的标准化大型养殖场，并配备消毒房、地砖房、给排水等基础设施。淹五寨村大型养殖场是盘州市最大的生猪、仔猪养殖基地，为盘州市生猪市场保供提供强有力支撑。

攀钢以“公司+合作社+农户”的组织方式，成立盘州市刘官镇淹五寨漫谷专业合作社，与贵州某专业生猪养殖公司签订战略合作协议，签订为期10年的租赁合同，养殖场每年获得的租赁收入，用于淹五寨村的基础设施建设、产业布置、教育帮扶等领域。合同还规定，养殖场使用当地贫困户作为劳动力，专业生猪养殖公司为培养养殖场接班人对当地居民进行培训，带动当地农户获得收益的同时，增加就业机会，真正实现从“输血”到“造血”的转变，为老百姓带来可持续的收入。

淹五寨村大型养殖场采取联养模式带动当地村民致富，由养殖场提供仔猪、饲料、药品以及技术支持，村民们提供部分养殖场地进行养殖，仔猪达到出栏标准后交还养殖场。这既降低养殖风险和成本，又能提高村民的收入。2020年，养猪场已取得租赁收入260万元，预计10年共产生租赁收益1500万元，惠及刘官街道下辖15个村400户1900人，其中贫困人口100户364人，减贫作用突出。



淹五寨村养殖场喂料系统



俯瞰淹五寨村大型养殖场

助力盘州市刺梨产业发展

“世界刺梨看贵州，贵州刺梨看盘州。”刺梨是盘州独有的特色林产品，是云贵高原特有的珍贵野生资源，拥有水果“维C之王”的美誉。鞍钢集团结合当地自然条件和刺梨产业发展现状，投入834万元，援建刺梨泡腾片生产线，以解决刺梨作为鲜果不能久放的难题，同时促使刺梨消费市场需求多元化。刺梨泡腾片生产线每年可帮助消化6600吨刺梨，助力当地刺梨产业发展。

探索四川高原特色农牧业发展之路

针对四川省甘孜州稻城县、凉山州盐源县等高寒地区特点，攀钢采取试点复制、科技支撑等手段，因地制宜发展扶贫产业。

- 稻城县是著名的旅游景点，海拔超过3500米，攀钢依托稻城县旅游发展思路探索高原果蔬种植新路子，打造“旅游+产业”发展模式。投入200余万元，在稻城县援建智能大棚，引进草莓、西红柿等经济作物，使游客能吃到来自4000米高原的有机无公害水果。
- 凉山州盐源县格朗河村海拔2000余米，地势开阔，由于雨季洪水泛滥，闲置土地多。攀钢修缮治理河道河堤，盘活盐源县格朗河村4000余亩闲置土地，发展高原优质烟叶。
- 凉山州盐源县格朗河村依山傍水，绿植覆盖率高，生态环境好，有着发展养殖业的天然优势。当地居民依托地理环境，以放养形式养殖家畜。攀钢投入40万元，在格朗河村发展跑山猪养殖项目，村集体经济每年稳定增收2万元以上。



援建稻城藏族自治县智能蔬菜大棚

发展乐武乡达洛村种植养殖产业

乐武乡地处喜德县大山腹地，属于高寒山区。攀钢扶贫干部详细调研当地村情民意，充分利用当地生态良好、海拔高的自然条件优势，发展蔬菜种植和牲畜养猪产业，在喜德县投入140万元，帮助发展牛、羊、蜜蜂及花椒种植产业，并不断丰富高品质特色农产品。建立业绩分红、考核激励等动态管理机制，实现了村民既有序参与又良性竞争的发展局面，41户农户参与到花椒、牛、羊等产业合作中。



援建喜德县乐武乡花椒基地



援建喜德县乐武乡达洛村养羊项目

建昌县光伏电站项目铺就致富路

建昌县常年缺水干旱，但日照时间长。鞍山钢铁充分考虑这一自然优势，并经过多次考察、反复论证，确定以光伏项目助力百姓增收的脱贫方案，在建昌县投入扶贫资金260万元，为7个村建成4个村级光伏电站，帮助贫困户246户653人增加收入，每户年增收逾千元，使村民稳定增收。

光伏电站项目能让周边 220 户建档立卡贫困户受益，大伙既感恩又高兴。

——巴什罕乡天增隆村第一书记 蔡志刚

原来这儿是‘荒山’，现在大伙儿管这儿叫‘金山’！

——建昌县石门子村村民

发挥专业优势，助力经济发展

鞍钢集团坚持真扶贫、扶真贫，立足帮扶地区实际和自身资源优势，在扶贫地区开展第二、三产业扶贫，擦亮鞍钢扶贫品牌。

支持新疆工业发展

2014年以来，鞍钢集团工程发展公司共参与新疆地区项目建设共3项，合同额合计8614万元，为新疆经济发展注入强劲动力。

- 2014年，投入30万元，开展乌鲁木齐惠华兴业有限公司解放新疆4S店基础及主体工程装饰业务
- 2015年，投入8580万元，实施新疆特变电工股份有限公司技术研究中心及±1100KV变压器研发制造基地项目厂房建设工程（钢结构）施工
- 2017年，投入4万元，实施新疆宝明加热炉新增部施工图结构施工详图转化业务

参与藏区矿产资源开发

鞍钢集团工程发展有限公司发挥自身在矿山开发方面的专业优势，2019年与四川省德鑫矿业资源有限公司签订了四川省阿坝藏族羌族自治州金川县李家沟锂辉石矿105万吨/年采选项目，2019年实际完成合同额4000万元，促进藏区经济发展。

帮扶四川少数民族地区

鞍钢集团发挥自身专业和资金优势，贡献西昌钒钛基地项目建设。西昌钒钛资源综合利用项目作为凉山彝族自治州的重大标志性工程，有力促进了四川凉山彝族地区经济和社会发展，攀钢西昌钢钒公司已发展成为世界领先的钒制品企业、西南地区一流的精品板材制造服务企业，对推进国家攀西战略资源创新开发试验区建设、改善凉山州工业结构、推动国家西部大开发战略、带动攀西地区和民族地区经济发展都具有十分重要的现实意义。

- 2008-2014年，在四川凉山彝族自治州经久乡建成了西昌钒钛资源综合利用项目，项目实际完成投资约212亿元
- “十三五”期间，进一步实施了热轧E1R1及定宽压力机工程等产品结构调整及焦炉煤气精脱硫工程等节能减排项目，完成投资约5亿元
- 推进西昌钢钒炉料结构优化升级等项目建设，计划投资约10亿余元



案例

汽车租赁项目助力彝族同胞持续稳定受益

攀钢西昌钢钒公司持续在凉山州盐源县采购矿石，促进凉山地区矿产资源开发利用，助力当地矿产企业发展。2019年，攀钢在盐源平川铁矿等地采购矿石、辅料等达470万吨，这带动了运输业的蓬勃发展。攀钢探索“汽车租赁”产业扶贫新模式，投资200万元携手凉山州喜德县乐武乡政府共同出资成立乐武乡汽车租赁公司。西昌钢钒提供市场、定向租赁运营，乐武乡汽车租赁公司运输车辆从几十辆发展到千余辆，村民的钱袋子也逐渐鼓了起来。汽车租赁服务每年获利100万元以上，产生的收益用于帮扶喜德县乐武乡达洛村、里柯惹村192户贫困户，贫困户年均增收3000元以上。

截至2020年底，通过汽车租赁产业项目，乐武乡贫困户共获得租赁收益225万元，为盘活当地扶贫资金、扩展产业扶贫路子奠定基础。该项目已被四川省国资系统扶贫纪录片《责任》采播，得到凉山州委政府的充分肯定。



四川盐源县乐武乡汽车租赁有限公司交车现场

消费扶贫，拓宽产销路径渠道

鞍钢集团扎实推进消费扶贫，采取多种方式拉近企业与贫困户的距离，动员社会各界扩大贫困地区产品消费，调动贫困人口依靠自身努力实现脱贫致富的积极性，促进贫困人口稳定脱贫和贫困地区产业持续发展，达到帮扶地区困难群众脱真贫、真脱贫的预期目标。

2016-2020年，鞍钢集团购买贫困地区农产品7903万元，帮助销售贫困地区农产品521万元。此外，还定向采购定点扶贫点盘州煤炭153亿元。

加大线下产品采购力度

依托内部职工消费市场及超市、食堂平台，通过员工福利、员工爱心购买、超市柜台售卖等多种形式，带动贫困地区农产品进工厂、进食堂、进超市，上职工餐桌。

畅通线上消费扶贫渠道

打破传统消费扶贫方式，依托鞍钢电商平台，开展网上订货、下单、配送和售后等服务。
与央企消费扶贫电商平台合作，进一步推进扶贫工作标准化、规模化、品牌化。

做好消费扶贫宣传工作

借助开设扶贫展馆、“双品网购节”、各个城市展会等活动契机，做好消费扶贫的宣传工作，使贫困地区农副产品走进千家万户。



案例

拓宽扶贫产品销售渠道，确保农产品销售畅通

攀钢积极拓宽扶贫产品销售渠道，鼓励员工积极参与以购代捐，邀请供应链上下游企业认购农特产品；在攀钢吉靓轩连锁超市、南山宾馆、北京宾馆等地设置扶贫专柜，推广贫困地区花椒油、香菇、苹果等农产品，帮助消化扶贫点特色农产品，助力村民增收脱贫。攀钢消费扶贫覆盖盐源县苹果等 30 余个品种，扶持农业企业 24 家，直接惠及合作社 52 家，惠及贫困群众 20 余万人。

- 对格郎河村的荞麦面、土豆等产品实现整体包销，大力采购因疫情影响滞销的花椒、核桃等农产品
- 购买湖北恩施鹤峰、巴东等贫困地区的大蒜、茶叶等农产品，助力困难群众渡过难关



2018 年 9 月 25 日，攀钢从盐源县采购的苹果正在攀钢生活公司吉靓轩超市物流货场卸货

就业扶贫，增强脱贫致富能力

解决就业，是帮助贫困家庭快速增加收入的途径。鞍钢集团持续开展业务与技能培训、基层干部培训，增强贫困地区致富能力，并以农民夜校、百姓讲堂等多种形式，向村支两委及百姓群众宣讲脱贫政策，激发群众脱贫的内生动力，形成上下同心、决战决胜脱贫攻坚的良好氛围。

产业扶贫增加就业岗位

积极开发适合贫困地区和贫困人口实际情况的产业，实现可持续发展的同时，带动贫困人口就业。塔县牦牛肉深加工产业解决 20 人就业、瞿家庄果蔬种植示范基地就近吸纳村民就业 100 余人、淹五寨村援建养猪场项目提供就业岗位 30 个以上。

技能培训提高就业技能

结合贫困地区居民需求开展技能培训，增加就业技能，增强致富能力。组织鞍钢工人技师走进塔县，为 84 名致富带头人进行创业理论与实践知识培训；联系塔县龙头企业，开展雪菊特色种植技能培训，三年来共开展各种技能培训 259 人。

属地化用工提供就业机会

与当地企业沟通、合作，加强属地化用工，吸纳当地劳动力就业。与喀什地区各企业沟通，积极帮助塔县贫困人口转移就业，三年来共促就近就业 40 人；西昌钢铁重视对当地少数民族（彝族）的选用力度，“十三五”期间招收少数民族职工 109 名，少数民族劳务人员 800 余名。



案例

消费扶贫解决扶贫点农产品滞销难题

受新冠肺炎疫情影响，鞍钢集团对口帮扶的贵州省盘州市和四川省凉山州的木里县、喜德县、盐源县的十几种特色农产品一度滞销。鞍钢集团了解情况后，立即成立专项行动组，迅速联系当地相关部门，梳理滞销农特产品信息，对接农特产品采购需求，确认采购计划，总金额达 600 余万元。原本受新冠肺炎疫情影响而滞销的农产品，在鞍钢集团的帮扶下得以顺销，为当地的春耕生产腾挪出了空间，实现增收、生产两不误。

当地贫困户高兴地说：“在鞍钢集团的帮助下，我们既有了收入来夯实家庭脱贫根基，也能顺利开展新生产，大家对今后的生活充满信心和期待。”



参与 2020 贵州中央企业消费帮扶论坛



拓展消费扶贫渠道



创业致富带头人培训

攀钢依托西昌钢铁的发展优势，就近吸纳贫困村民就业，仅在2018至2019年期间，西昌钢铁新入职的140名职工中，就有106名来自凉山地区。截至2020年底，攀钢通过项目用工、物流运输、厂区生产等辅助服务，累计提供就业岗位10000余个，为稳定西昌钢铁周边贫困群众就业创业增收和产业发展，形成了巨大的带动效应。

专题故事

带领群众产业致富

——助力瞿家庄村实现贫困村到富美乡村的华丽转身

盘州市刘官街道瞿家庄村位于贵州省西部，是国家一类贫困村，全村总户数868户，总人口2868人，其中建档立卡贫困户160户558人。

自2018年负责盘州脱贫攻坚工作后，为解决瞿家庄村缺水、少路、缺技术，脱贫致富无“路”的困境，攀钢依据当地资源禀赋，因地制宜开展对口扶贫工作，逐步形成“生态果蔬示范园+特色水产养殖场+便民旅游观光环线+休闲健身小康寨”的村经济生态圈，实现从“捧着金饭碗要饭吃”到靠山吃山、靠水吃水，乡村价值不断放大。

“果蔬产业扶贫示范园”和“水产养殖产业扶贫基地”每年可为村集体经济带来 **15** 万元收入

果蔬产业扶贫示范园

金秋十月，正是丰收好时节。在瞿家庄村果蔬产业示范园里，四季豆、辣椒、西红柿、空心菜等蔬菜长势良好，村民们忙着采摘、装车。攀钢根据瞿家庄村低纬度、高海拔、属于典型夏凉山区的自然条件，确立打造多样化、高品质“果蔬基地”的目标，从示范性种植云耳和分葱，扩大到种植蒜苗、火葱、小黄姜、辣椒、茄子、洋芋、萝卜、豇豆、四季豆、草莓、西瓜等十几种经济作物；发展云耳、分葱、蔬菜大棚等10余个特色示范产业，新建蔬菜大棚10余个，百亩果蔬扶贫示范园初具规模，改变了该村农业结构，带领村民走上了可持续致富道路。



盘州蔬菜大棚项目



瞿家庄村种植分葱



产业扶贫示范园

水产养殖产业扶贫基地

利用瞿家庄村天然山泉水资源，发展石蛙、龙虾、鱼等水产养殖产业，新建4亩水产养殖基地，预计年产商品蛙1.15万斤、种蛙300对，兼顾小龙虾、淡水鱼养殖，年销售额47.625万元，增加村集体收入4.5万元。该项目覆盖瞿家庄村全体村民。

“产业+旅游” 初具规模

通过以重点工程建设带动全面发展、以示范促引领，瞿家庄村集观光、科普、采摘、美食为一体的“产业+旅游”发展路径初具规模，形成“党建引领活动阵地+生态果蔬示范园+特色水产养殖场+便民旅游观光环线+休闲健身小康寨”的新农村模样。瞿家庄村完成了贫困村到富美乡村的华丽转身，受益建档立卡贫困户160户558人。



瞿家庄水产养殖产业扶贫基地



援建瞿家庄村党建阵地



水产养殖设施建设

3 以钢铁之力补齐民生短板 ——积蓄脱贫摘帽强大动能

鞍钢集团坚持精准扶贫、精准帮扶基本方略，针对定点扶贫点“两不愁三保障”方面存在的短板和不足，统筹推进教育扶贫、医疗扶贫、民生扶贫，聚力打好打赢脱贫攻坚战。



教育扶贫，阻断贫困代际传递

“让贫困地区的孩子们接受良好教育，是扶贫开发的重要任务，也是阻断贫困代际传递的重要途径。”鞍钢集团高度重视教育扶贫，把教育扶贫作为长远的扶贫工程来抓，变单纯的“授鱼”式扶贫为“授渔”式帮扶。

援建学校，改善教学条件

配套的物质条件是保障教育扶贫的基础。为解决贫困地区教育硬件设施落后的实际问题，鞍钢集团在硬件投入上优先帮助改善学校基础设施，提升边远山区基础教育水平，促进教育均衡发展。



攀钢为喜德县彝欣幼儿园捐资 100 万元



为小学生捐赠的被单和床罩



在盘州捐建小学食堂

- 投入300余万元，在盘州市、盐源县、喜德县、稻城县共5所贫困山区学校援建学校操场、食堂、实验室等
- 帮助盘州市丹霞镇森林小学援建学校操场、刘官街道高屯小学援建食堂，有效提升周边2000余户家庭孩子的就学质量
- 给喜德县光明镇甘哈觉莫集中移民搬迁安置点幼儿园捐赠价值100万元的桌椅、教具等，解决了全县2000余户移民搬迁家庭子女上学难题
- 在盐源县投入50万元，帮助职业中学援建电子实验室
- 在稻城县投入60余万元，帮助金珠镇寄宿制学校、桑堆镇中心校、香格里拉镇小学援建电脑室，援建幼儿园，配备电子琴等教学设备
- 为塔县城乡寄宿制小学和4所乡镇小学建设远程教育“蓓蕾”工程，受益学生2307人

职业培训，培养脱贫人才

鞍钢集团积极开展扶志扶智工程，依托自身人才优势和技术优势，派出专业技能大师教学团队，加大培训力度，有针对性地开展一系列教育培训，以增强贫困群众的脱贫技能和自我发展能力。



援派塔县干部培训颗粒饲料厂职工

- 依托攀钢下属机电学院、职教中心、幼教中心等教育平台资源，持续在盘州市、盐源县、稻城县、木里县等地开展职业技能培训40余期，帮助培训基层干部、技术人才等10000余人
- 在盘州市开展民办幼儿园长培训、市县乡镇（村）三级基层干部培训，通过跟岗学习、技艺切磋、交流研讨等方式，进一步提升了业务水平和能力
- 在稻城县开展教育师资培训、治蜀兴川干部提升培训、村支两委培训等。采取送教上门方式，开展电工、焊工、汽车维修等技能培训，帮助取得执业证书，累计培训电焊工、汽车维修工、幼教老师等4359人次
- 在塔县，对基层干部开展安全生产、生态与环保的案例培训，对致富带头人进行创业方面的理论与实践知识培训，对贫困户人员进行水暖配管技能培训

助学帮扶，解决后顾之忧

鞍钢集团积极投入爱心助学行动，为贫困家庭提供实实在在的帮助和支持，为困难学子的教育梦想保驾护航。

- 2018-2020年间投入300万元，共为在机电学院就读的2228名贫困家庭学生开展圆梦助学活动
- 共为39名当年考上大学的盘州市高官村、瞿家庄村、淹五寨村、盐源县格郎河村及喜德县达洛村和里柯惹村贫困家庭学生发放金秋助学金15.6万元
- 投入100万元，在稻城县配套政府资金设立教育基金，实施教育提升工程



为盐边县困难学子圆梦

医疗扶贫，解决看病难看病远

“没有全民健康，就没有全面小康。”精准实施医疗扶贫是实现贫困群众脱贫致富的重要保障。鞍钢集团力阻“病根”变“穷根”，精准实施医疗扶贫，提高公共服务保障水平，解决村民看病难、看病远问题。

配齐“硬件”，保障基本医疗

工欲善其事，必先利其器。鞍钢集团为了确保贫困地区群众有地方、有条件看病，不断推进医疗基础硬件设施建设，为村民提供更方便的基本医疗卫生服务。

- 投资500余万元，帮助塔县36个村卫生室、5个社区卫生服务站购置乡村卫生室设备设施，满足了村卫生室标准化建设
- 为塔县采购四维彩超、建设远程会诊平台、采购医疗物资，改善了群众就医环境，提高患者就医体验和健康扶贫满意度
- 投入360万元，在盘州市援建9个村级卫生室，每所标准化村卫生室为双层建筑，建筑面积100平方米以上，含治疗室、输液室、预防接种室、档案室等多个功能室，解决村民看病远、看病难的问题
- 投入25万元，帮扶盐源县格郎河村新建卫生室，并捐赠医用床上用品、医药柜和医疗推车等，着力解决贫困村民看病难题，惠及全村334户1524人，其中建档立卡贫困户62户316人



在盘州市援建的村级卫生室

强化“软件”，提高医疗质量

鞍钢集团大力帮扶贫困地区提高医疗技术能力，提升医疗质量水平，让贫困群众不仅“能看病”，还能“看好病”，享受优质的医疗服务。针对塔县人民医院管理水平和医疗水平相对落后的情况，先后选派4支医疗队12名医务人员对其进行帮扶。对18561人次开展先天性心脏病筛查，对提升塔县人民医院的管理水平和医疗水平起到较大促进作用。



选派医疗队开展技术培训

民生扶贫，补齐基础设施短板

基础设施建设薄弱是贫困地区的“通病”，也是制约发展的重要瓶颈。鞍钢集团急百姓之所急，着力解决贫困地区的公共服务、基础设施等民生保障问题，精准回应民生所求，补齐民生短板，为贫困群众织就起基本生活保障网。

基础设施工程托起幸福安居梦

先安居，后宜居。鞍钢集团紧抓贫困地区基础设施工程，帮助建立地区住建系统，干好头号民生实事，使贫困群众走上致富路，过上好日子。

- 四川
- 投入帮扶资金1000万元，与盐边县共同实施了格萨拉乡盐宁路修建工程，建设了格萨拉乡和温泉乡5个村的对外交通要道，全长23.7公里，路面宽3.5米，贯通后极大改善了群众出行条件，方便生产生活物资及农产品运输
 - 投入117.24万元实施了格萨拉乡茅坪子村公共服务站、大坪子村河边组饮水工程等修建项目
 - 投入424万元实施了盐边县上村村产业路及桥涵修建、岩门村社道硬化等脱贫巩固提升工程
 - 投入470万元在盐源县格郎河村实施村道建设，使烂路变通途，改善农产品运输和群众出行条件
 - 投入40万元对木里县棉布村80户农户实施畜圈和入户路硬化、太阳能洗澡间、冲水厕所等生活改造工程
- 贵州
- 投入135万元为瞿家庄村修建新路3.64里，拉近了村民的距离，打通突发火情、医疗急救、地质灾害抢险时的生命通道
- 新疆
- 投入50万元在库科西鲁克乡喀玛如孜村搭建鞍钢爱心钢架桥
 - 投入29.5万元在库科西鲁克乡瓦窑本村建设两座英东通讯基站
 - 2017年5月塔县发生5.5级地震后，第一时间捐赠救灾专款100万元，帮助塔县灾后重建
- 辽宁
- 捐助170.68万元在岫岩县石灰窑镇建成“鞍钢桥”，解决了840多名村民出行难问题



建设幸福大院，解决当地困难老人供养问题



在盘州市援建蓄水项目



援建盐边县格萨拉乡盐宁路



案例

带领村民通往幸福的“鞍钢桥”

2019年6月5日，岫岩县石灰窑镇石灰窑村的村口，当地村民自发组织起三四十人的秧歌队，载歌载舞庆祝“鞍钢桥”的正式建成通车。这座由鞍山钢铁斥资170万建设的悬门组过河大桥，彻底解决了当地年年洪水年年涝的困境。在2019年8月台风“利奇马”冲击下，“鞍钢桥”顶住考验，成为该村风雨中的唯一出行通道。当地村民盛赞：“鞍钢桥”成为我们通往幸福的“幸福桥”。

民生工程推动生产力发展

鞍钢集团不断夯实帮扶地区的民生工程，改善生产条件，推动产业发展，使贫困群众通过自主生产实现增收。



援建盐源县格郎河村组路



援建盘州市刘官街道淹五寨村灌溉渠道

四川

- 投入150万元在盐源县格郎河村实施河道河堤修缮治理项目，投入70万元实施格郎河村生产用水建设项目，使水患彻底得到根除，使荒滩得以复垦
- 在盐源县投入28万元实施供水系统改善性维修项目，提高了土地利用率

贵州

- 投入195万元在淹五寨村实施灌溉渠道维修改造工程，维修改造干渠3.85公里、支渠1.75公里，新建田沟渠道2.54公里，解决640余亩农田灌溉用水问题，项目覆盖农户605户1812人，其中建档立卡贫困户61户200人
- 投入171万元在瞿家庄村实施蔬菜基地供水管道工程，解决瞿家庄村800余亩耕地灌溉用水难题

新疆

- 投入25.6万元为班迪尔乡农牧民修建标准化棚圈和草料棚，改善农牧民养殖条件

专题故事

更好的日子在后头
——帮扶格郎河村改善人居环境和生产生活条件

格朗河村位于四川凉山州盐源县黄草镇，属于国家层面三区三州深度贫困地区，这里自然条件差、经济基础弱、基础设施底子薄，严重制约了当地人民的生活条件和产业发展。改善格郎河村的人居环境和生产生活条件既是村民们最迫切的需求，也是乡村经济发展的根基。

2018年1月，格郎河村成为攀钢的对口帮扶贫困村。为了精准实施帮扶措施，攀钢结合自身专业优势与地方政府脱贫攻坚实际需求，实地调研对口扶贫工作，有的放矢规划扶贫项目。

攀钢首先从基础设施建设入手，投入470万元实施村道硬化工程，惠及242户1103人，其中建档立卡贫困户46户218人，间接受益群众108户470人，解决4000余亩土地土特产运输难问题，最终形成了发展高原优质烟叶的产业路子，成功促进格朗河村农业产业的发展；投入帮扶资金150万元实施河道河堤修缮治理项目（2.63公里），使防洪功能大大提升，让荒滩得以复垦，240亩土地成功流转见效益；投入帮扶资金28万元，实施供水系统改善性维修项目，成功提高土地利用率；投入40万元，建设跑山猪养殖场，发展跑山猪100余头，显著提升当地经济效益。

攀钢还向该村捐赠了61台兼具做饭、取暖、烧水、烘烤、环保、节能等多种功能和优点的新型生物质炉，并通过援派扶贫干部指导，督促贫困村民坚持使用、规范操作，这一举措改变了村民烟熏火燎的生活方式，助推当地移风易俗。

攀钢的一系列帮扶举措成功使得格朗河村摆脱贫困，未来将在振兴乡村的道路上大步向前，实现可持续发展！



在格朗河村开展公益活动



2018年10月，最后一批生物质炉即将送往居住在高寒山区的贫困群众家中

“为了这条路，攀钢钒派出专人对口施工，克服了大量困难。”指着家门口不远处通往集镇的路，村民杨包发说，他家养了40多只羊，就通过这条路卖出去，“就像一条致富路。”

“在家门口就能挣到钱，这样的好事过去上哪找。”数着刚到手的务工费，村民苏发呷脸上笑开了花。

全靠攀钢钒捐资150万元，治理了格郎河河道河堤，防洪功能大大提升，让荒滩得以复垦。

——格郎河村村委会主任 苏文光



驻村干部在村民家指导生物质炉使用方法



盐源县整治河堤消除水患，千亩荒滩变良田

4

以钢铁之志接续乡村振兴
——谱写全面小康辉煌篇章

2020年，我国如期打赢脱贫攻坚战，完成消除绝对贫困的艰巨任务，创造了又一个彪炳史册的人间奇迹！千百年来困扰中华民族的绝对贫困问题历史性地画上句号，书写了人类发展史上的伟大传奇，辉映百年大党的初心使命，极大振奋了中国人民的民族自豪感和自信心，鞍钢集团有幸参与其中，为脱贫攻坚事业贡献鞍钢力量。

2021年是“十四五”开局之年，也是脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接之年。作为肩负国家使命的中央企业，鞍钢集团在巩固脱贫攻坚成果、推动乡村振兴和高质量发展方面，责无旁贷，义不容辞。

脱贫攻坚收官不收兵，鞍钢集团定点帮扶有了新使命。在脱贫攻坚向全面推进乡村振兴平稳过渡的衔接期，鞍钢集团将继续发扬脱贫攻坚精神，坚持目标不变、力度不减、劲头不松，严格落实“四个不摘”要求，继续投入“真金白银”，倾注真情实意，做到真抓实干，为帮扶点振兴发展贡献鞍钢力量。鞍钢集团下发的《鞍钢集团有限公司关于实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作方案》中，首次提出鞍钢集团“十四五”期间将系统实施“12345”帮扶规划，将继续发挥企业资源优势，动员多方力量，积极做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，坚决守住脱贫攻坚胜利果实，让帮扶地区群众的美好生活“成色”更足。





本报告采用环保再生纸印刷



地 址: 辽宁省鞍山市铁东区东山街77号

传 真: 0412-6723080

邮政编码: 114009